

# Neuer Ärztlicher Direktor



» Privatdozent Dr. med.  
Dr. med. habil.  
Alexander Koch

Privatdozent Dr. med. Dr. med. habil. Alexander Koch ist seit fünf Jahren Chefarzt der Klinik für Anästhesiologie und operative Intensivmedizin. Im November 2022 wurde der erfahrene Anästhesist, Intensiv- und Notfallmediziner außerdem zum Ärztlichen Direktor des Klinikum Esslingen berufen.

---

Herr Privatdozent Dr. Koch, wie wird man eigentlich Ärztlicher Direktor?

Am Klinikum Esslingen stellt sich prinzipiell jeder Chefarzt für die Wahl des Ärztlichen Direktors zur Verfügung. Als die Position frei wurde, hat mich das Chefarztkollegium vorgeschlagen. Die Herausforderung habe ich gerne angenommen. Ich finde es sehr reizvoll, mich zu meinem Tätigkeitsspektrum als Chefarzt nun auch mit übergeordneten Themen zu befassen. So bin ich näher an Entscheidungen dran und versuche noch umfassender mitzugestalten.

---

Zusätzlich zu Ihrer Funktion als Chefarzt übernehmen Sie als Ärztlicher Direktor nun neue Aufgaben und Verantwortungsbereiche. Welche sind das?

Als Ärztlicher Direktor bin ich Mitglied der Krankenhausleitung. Diesem Gremium gehören neben mir der Geschäftsführer, der kaufmännische Direktor und die Pflegedirektion an. Ein Ärztlicher Direktor ist Kommunikator zwischen diesem Gremium und dem Kollegium von Chefarzten und leitenden Ärztinnen und Ärzten, das die medizinische Gesamtkompetenz des Klinikums bündelt. Zudem verfügen Chefarzte zunehmend über Expertisen in modernem Krankenhausmanagement. Diesen Kompetenzschatz möchte ich mit der Geschäftsführung und den infrastrukturellen, administrativen Einheiten des Klinikums kommunizieren. Ich berate im Leitungsteam zudem zu medizinischen, hygienischen, strategischen und personalpolitischen Fragen. Ein wichtiger Schwerpunkt ist auch die Weiterbildung junger Ärztinnen und Ärzte sowie nicht-ärztlicher Mitarbeitender.

---

Chefarzt einer Klinik und Ärztlicher Direktor des Klinikums: Wie schaffen Sie den Spagat zwischen zwei so anspruchsvollen Tätigkeiten?

In beiden Positionen bin ich keine „One-Man-Show“. Hinter mir steht ein hochkompetentes, kollegiales und grundsätzlich selbstständiges Team aus Ärztinnen und Ärzten, Pflegefachkräften, Sekretärinnen und anderen. Sie unterstützen mich und halten mir den Rücken frei. Auch in der Krankenhausleitung sind wir als Team aufgestellt.

---

Corona, Fachkräftemangel und steigender Kostendruck: Krankenhäuser sehen sich derzeit vielen Herausforderungen gegenüber. Wie packen Sie diese an?

Corona wird oft mit einem Brennglas verglichen, das die Defizite des deutschen Gesundheitssystems aufgedeckt hat. Da müssen wir als Gesellschaft ran. Oberste Priorität hat dabei immer die Qualität und Sicherheit der Patientenversorgung. Glücklicherweise besteht mittlerweile ein politischer Konsens: Medizinisches Personal muss von patientenfernen Tätigkeiten wie Bürokratie und Dokumentation entlastet werden. Aufgrund des Fachkräftemangels muss jede und jeder genau das tun, was sie oder er am besten kann. Kliniken sind gefragt, ein Arbeitsumfeld zu schaffen, in dem die Mitarbeiterzufriedenheit hoch ist. Nur so können wir Fachkräfte gewinnen und an uns binden. Die medizinischen Berufe müssen spezifisch und effizient ihrer Kernaufgabe, der Patientenversorgung, nachkommen können. Dazu ist es entscheidend, dass die infrastrukturellen und administrativen Geschäftsbereiche die Prozesse im Klinikum, an der Patientenversorgung, begleiten, analysieren und gemeinsam mit den medizinischen Leistungserbringern optimieren. An dieser Stelle möchte ich Brücken schlagen. Zudem wird unser Neubauprojekt dazu beitragen, Abläufe zu perfektionieren.

---

Welche Visionen und Wünsche haben Sie als neuer Ärztlicher Direktor?

Zufriedene Patientinnen und Patienten und zufriedene Mitarbeitende, die gemeinsam und selbstbewusst für das Klinikum Esslingen zusammenstehen und dies nach außen tragen, mit dem Ziel möglichst viele Menschen für medizinische und weitere Berufsbilder am Klinikum zu begeistern.

---

Das Gespräch führte  
Annette Steigert

---

## » Kontakt

Klinikum Esslingen  
Klinik für Anästhesiologie und operative  
Intensivmedizin

Privatdozent Dr. med. Dr. med. habil. Alexander Koch,  
Chefarzt / Ärztlicher Direktor  
Telefon 0711 3103-3001  
anaesthesie@klinikum-esslingen.de